



# sajaro samsaxurSi gadawyvetilebis miRebis meqanizmebis funqcionirebis socialuri garemo

reziume

genadi iaSvili  
stu-s profesori

nana bregaZe  
stu-s doqtoranti

E-mail: [beso88888888@gmail.com](mailto:beso88888888@gmail.com)

Tanamedrove droSi, mmarTvelobiTi gadawyvetileba sajaro samsaxurSi socialuri moqmedebebisa da urTierTqmedebis TvalsazrisiT ganxileba.

statiaSi xazgasmulia, rom sajaro samsaxurSi gadawyvetilebis miRebis garemoSi igulisxmeba im gansazRvruli faqtorebis erToblioba, romlebic gadawyvetilebis miRebis processa da aseve gadawyvetilebis miRebis meqanizme zemoqmedeben.

socialuri meqanizmi sazogadoebrivad mniSvnelovani urTierTobebis regulirebis meqanizmia, romlebic sxvadasxva jgufebisa da adamiანTa erTianobis, socialuri struqturis elementebis, aseve sazogadoebaSi socialuri procsebis urTierTqmedebis dros warmoiqmneba. aRsaniSnavia, rom socialuri meqanizmebi gansazRvrul pirobebSi funqcionireben, xolo socialuri garemo adamiანis cxovrebis socialuri pirobebis erTobliobaa, romelic gavlენas axdens mis cnobierebasa da qcevaze.

statiaSi aRniSnulia, rom socialur meqanizmebSi materialuri დასუღიერი Rirebulebebi - sazogadoebrivi yofierebisa და sazogadoebrivi cnobierebis movლენეbi igulisxmeba.

mocemuღ statiaSi ganxilulia sajaro samsaxurSi gadawyvetilebis miRebis meqanizmebis funqcionirebis socialuri garemo.

sakvanZo sityvebi: sajaro samsaxuri, gadawyvetilebis miReba, socialuri garemo, gadawyvetilebis mimRebi, organizacia.

mmarTvelobiTi gadawyvetilebebis miRebis Teoria ganxilulia msოფლიოSi cnobili mecnierebis naSromebSi. kerZod, o. morgenSternisa და p. niumanis ekonomikur SromebSi, aseve C. bernardis, m. veberis, g. saimonis და sxvebis politikur-administraciul TeoriebSi. am TeoriebSi gaanalizebulia mmarTvelobiTi gadawyvetilebebis miRebisaTvis aucilebeli sakiTxebi, romlebic exeba mmarTvelobiTi gadawyvetilebebis miRebis meTodebs, sainformაციო procesebis sakiTxebs და maxasiaTeblebs. magram mmarTvelobiTi gadawyvetilebis miRebis meqanizmis cneba, miuxedavad misi farTod gamoyenebisa, samcniero ლიტერატურაSi არ არის farTod დამუშავებული. ამიტომ saxelmwifo samsaxurSi mmarTvelobiTi gadawyvetilebebis miRebis meqanizmebis Seswavლა Zalze აqtualuri ამოცანაა, როგორც პრატიკული Tvalsazრისი, aseve martvis Tanamedrove sociologiis ganvitarebis Tvalsazრისი. [1]

socialuri meqanizmi sazogadoebrivad mniSvnelovani urTierTobebis regulirebis meqanizmia, romlebic jgufebisa და adamiანTa erTianobის, socialuri struqturis elementebis, sazogadoebaSi socialuri procsebis sxvadasxva mxareebis urTierTqmedebis dros warmoiqmneba. socialuri cvlilebebis meqanizმი aseve gansazRvრეба მიზეზ-სედეგობრივ კავსირად, რომელიც socialuri procesebis struქტურულ კომპონენტებს Soris warmoiqmneba. sociologiuri Tvalsazრისი meqanizმი ganxileba როგორც სისტემა. magram meqanizმი არ არის მხოლოდ სისტემა, რომელიც elementebis urTierTkavსირსა და urTierTდამოკიდებულებას გულისხმობს. meqanizმი რეალურად მოიცავს meTodebsა და technologies,



subieqt-obieqtur damokidebul ebebs, aseve pirobebs, romel Sic xdeba gadawyvetilebis miReba da a.S. meqanizmis ganmasxvavebeli Tavisebureba imaSi mdgomareobs, rom igi aerTianebs yvela elements da axdens maT organizebas. Cvens mier warmodgenil naxazze mocemulia “gadawyvetilebis miRebis arsebiTi elementebi”.

aRsaniSnavia, rom mizez-Sedegobrivi kavSirs mTeli rigi ganmasxvavebeli maxasiateblebi gaaCnia. saubaria movlenebis ara abso lutur gansazRvrave, vinaidan socialuri da TviTorganizebadi sistemebis farglebSi es faqtobrivad SeuZlebelia, magram mizez-Sedegobrivi kavSirebi gansazRvrul savaraudo damokidebul ebas Seicaven: movlena - Sedegis dadgomis erT-erTi SesaZlo mizezia, magram mizezis warmogmna zrdis Sedegis miRebis albaTobas. [2]

gadawyvetilebis miRebis meqanizმების sakvanZo elementebis gansazRvrit Tanamedrove mecnierებაSi gamovlinda gadawyvetilebis mimRebi subieqtis mniSveloba. amasTan, gadawyvetilebis miRebis meqanizმების arCeva ar aris mxolod subieqtis Sinagan mdgomareobaze damokidebuli. igi damokidebulia aseve subieqtisadmi gare faqtorebsa da pirobebs. aseve sakvanZo elements warmoadgens socialuri komponentebi, romel-Sic moiazreba socialuri procesebi da pirobebi, romlis farglebSic xorcieldeba gadawyvetileba da realizebdeba meqanizმები.

socialuri meqanizმები gansazRvrul pirobebsi funcionireben. socialuri garemo adამიანის ცხოვრების socialuri pirobebs erTobliobaa, romelic gavlenas axდენის ცნობიერებასა და qcevaze. socialuri pirobebi zemoqmedeben gadawyvetilebis mimReb subieqtze, mis arCevanze da ganapirobeben gadawyvetilebis miRebis meqanizმების funcionirebas [3].

gadawyvetilebis miRebis garemoSi igulisxmeba is gansazRvruli faqtorebis erToblioba, romlebic zemoqmedeben gadawyvetilebis miRebis procesze, aseve gadawyvetilebis miRebis meqanizმზე. „mmarTvelobiTi gadawyvetilebebi erTis mxriv konkretuli pirovnebebis mier ganxorcielbuli mmarTvelobiTi moqmedebების procesis nawilia, meores mxriv ki - organizaciuli sistemis funcionireბის procesis nawili.

socialuri meqanizმებიSi igulisxmeba materialuri და სულიერი Rirebulebebi - sazogadoebrivi yofiereბისა და sazogadoebrivi ცნობიერების movlenebi. sajaro sam saxuri SeiZleba ganvixiloT rogorc sazogadoebის მოქოვნების Sesabამისad organizaciulad Camoyalibebuli saxeImwifo xelისუფლების instituti. xolo mmarTvelobiTi gadawyvetilebeბის miReბის meqanizმების gansazRvreli faqtorebi SeiZleba piroბიტად or ZiriTad jgufad daiyos, kerZod: gare და Sida faqtorebad.

## გადაწყვეტილების მიღების არსებითი ელემენტები:

|                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) რომელიმე თანმიმდევრობა, ერთობლიობა, მოქმედებებისა და ურთიერთქმედების სისტემა, მეთოდები, მოქმედებების ტექნოლოგიები და ა.შ. რომელთაც მიზნუ-შედეგობრივი დამოკიდებულება ახასიათებს;                                               |
| 2) მექანიზმი გულისხმობს მოქმედებას;                                                                                                                                                                                              |
| 3) მექანიზმს გააჩნია მატარებელი, მას კი განსაზღვრული ორიენტირები (ტრადიციების პრიორიტეტი, ღირებულებები, მიზნები და ემოციები). სწორედ ამ ორიენტირებზეა დამოკიდებული გადაწყვეტილების მიღებისათვის საშუალებების, მეთოდების, არჩევა. |
| 4) მნიშვნელოვანია სოციალური კომპონენტების ჩართვა: სოციალური სუბიექტების, სოციალური პროცესების, სოციალური სისტემების, პირობების, რომელთა ფარგლებში მექანიზმების დახმარებით ხორციელდება გადაწყვეტილების მიღება.                    |

naxazi 1. gadawyvetilebis miRebis arsebiTi elementebi



organizaciis gare garemo moicavs momxmarebelTa momsaxurebas konkretul SemTxvevaSi, sociokulturul faqtorebs, gadawyvetilebis miRebis subieqtisa da obieqtis urTierTqmedebis dones da a.S. Sida garemo organizaciis Sida faqtorebisagan Sedgeba - samuSaos miznebi da amocanebi, struktura, kadrebi da tehnologiebi. biurokratiuli organizaciis Sida garemo aseve gavlenas axdens organizaciuli urTierTobebis formirebaze. biurokratebi sakutarsaqmianobas anxorcieleben organizaciis sazRvrebs miRma da organizaciis miznebis realizebas gare subieqtebTan (moqalaqeebTan, organizaciebTan da a.S.) urTierTqmedebiT axdenen [4].

TanamSromloba (kooperacia) saxelmwifo samsaxurSi SeiZleba ganvixilot rogorc fundamenturi sakiTxi profesiul moRvaweobaSi. misi saboloo momxmarebelia sazogadoeba, mistvis aucilebelia ara konkretuli sajaro moxelis, aramedertoblivi Sromis Sedegi. xoloderti konkretuli sajaro moxele ver SeZlebs sazogadoebisaTvis sasurveli produqtis warmoebas an momsaxurebis gawevas. saxelmwifo xelisuflebis organos farglebSi es Seexeba araert romelime organos, aramedmaT urTierTqmedebasa da TanamSromlobas, rac mniSvnelovania saxelmwifo samsaxuris yvela kategoriis Tanamdebo-bisaTvis.

#### daskvna

amrigad, mmarTvelobiTi gadawyvetilebis miRebis meqanizmi aris mizez-Sedegobrivi kavSirebis jaWvi, romelsac konkretul socialur garemoSi gadawyvetilebis mimRebi subieqti funqcionalur - samoqmedo orientaciaze (tradiciaze, Rirebulebeze, emociaze an mizanze Tavisi funqciis ganxorcielebis farglebSi) dayrdnobiT agebs.

gadawyvetilebis mimRebi subieqtis samoqmedo orientaciaSi igulisxmeba moqmedebis is tipi, ris safuZvelzec igeba kavSirebi. amrigad, meqanizms safuZvlad udevs tradiciuli, efeqtiani, RirebulebiT-racionaluri da mizanmimarTuli mmarTvelobiTi gadawyvetilebebi.

socialur kontakts adgili aqvs fsiqologiu doneze. realobaSi konkurenciis procesSi adamiანebis urTierTqmedeba yovelTvis ukavSirdeba iseT procesebs, rogorც aris konflikti, Segueba da asimilacia. amitom konkurenciis procesi Sesazloa yvela saxeobis marTvaSi gamovlindes, magram metad damaxasiaTebelia igi gadawyvetilebis miRebis procesis marTvisaTvis, radgan swored gadawyvetilebis miRebis dros mwavdeba brZola konkurencia SeiZleba warmoebdes sajaro moxellebs Sorisac, magram vinaidan konkurencia resursebis ganawilebisaTvis brZolas gulisxmobs, igi „xelmZRvaneli“ kategoriisaTvis metad aris damaxasiaTebeli.

#### gamo yenebuli literatura:

1. Руденко Лариса - “Механизмы принятия управленческих решений в государственной гражданской службе (социологический анализ)”. Москва. 2010

2. Бушкова-Шиклина Э.В. - Ценностные ориентации менеджеров и процесс принятия управленческих решений: корреляционные связи. Нижний Новгород, 2007. С. 44.

3. Кравченк А.И., Тюрин И.О. Социологи управления. - М.: Академически проект; Трикта, 2004. С. 340.

4. Öffentliche Verwaltung und Sozialarbeit: Lehrbuch zu Strukturen, бюkratischer Aufgabenbewdltigung und sozialpdagogischem Handeln der Sozialverwaltung Friedrich Ortmann. Juventa-Verlag, 2001.



## **THE SOCIAL ENVIRONMENT OF DECISION MAKING MECHANISMS IN PUBLIC SERVICE**

**GENADI IASHVILI**  
*professor of GTU*

**NANA BREGADZE**  
*PhD. Student OF GTU*  
*E-mail: [beso88888888@gmail.com](mailto:beso88888888@gmail.com)*

### **Summary**

In modern times, the management decision is considered in terms of social actions and interaction in public service.

The social mechanism is for regulating socially important relationships that are during the interaction of different groups and people's unity, elements of social structure, as well as social processes in society.

It is noteworthy that the decision-making environment in public service implies a set of factors that affect the decision-making process and decision-making mechanism.

The management decisions are part of the process of managing actions carried out by individuals on the one hand, and on the other hand it should be considered as part of the functioning of the organizational system.

In the Article is written, that the material and spiritual values of social mechanisms are meant for public perceptions and public awareness.

In this article is discussed the social environment of decision-making mechanisms in public service.

**Keywords:** Public service, decision making, social environment, decision makers, organization.